

108 年第 29 期「興大校友」暨第 23 屆「傑出校友」刊物

第 3 次編輯會議議程

時間：108 年 9 月 12 日(星期四) 10:00-12:00

地點：行政大樓 5 樓第五會議室

召集人：主編簡立賢委員

出席：如簽到表

會議記錄：蔡佩玲

壹、上次會議決議事項

- 一、在篇幅長短的部分，請各位委員先行規劃大約所需的頁數，提供給主編進行編製；在版面配置的部分，建議各位委員若能提早提供初稿，廠商可先以初稿進行版面的設計，提供 3~4 個樣板給委員進行選擇，透過來回的修正，提升本期刊物的品質；在圖片的格式，建議委員盡量採用原始圖檔，盡量減少使用二次加工後的圖檔，或是由網頁截圖之圖檔以維持印刷品質與圖片清晰度；在紙質部分，廠商建議紙質若要再減輕刊物之重量，同時要維持印刷品質及紙張質感，建議使用 100p 之畫刊紙作為選擇(目前興大校友所使用的紙張為 120p 之銅版紙)
- 二、第 29 期「興大校友」各專欄主題內容採用校訓為主軸進行本刊物的編製(參附件 1)。並請各位委員盡量蒐集提供內容，豐富本期百年特刊的內容。考量到總經費的管控及各章節之篇幅均衡，委員會仍將依照情況進行必要增刪修訂。
- 三、校友中心網頁以編年史方式呈現傑出校友資訊。
- 四、第 29 期興大校友訂於 8 月 27 截稿，9 月份進行美編校對，並召集第四次編輯委員會進行一校，10 月初送印，預定於 10 月 22 日(星期一)出刊。
- 五、工讀金的發放，請委員最晚於 9/30 日前提供資料(姓名等相關資料)，校友中心將統一發放。

貳、討論提案

案由一： 確認本期專欄目前稿件數量與頁數。

說明： 核對稿件數量和頁數。

決議： 全部委員都已如期交稿，頁數部分在勤的專欄中在進行重整。由校友中心就針對校師生榮譽與特殊成就一篇目中編寫統一格式請各院依格式內容要求蒐集資料。待收集完整稿件後，以不分院方式進行編撰。(另外，榮譽事蹟的標準以得到中央部會含以上的獎勵為原則。)

案由二： 確認各專欄文字內容、圖片解析度(300dpi)及美編排版內容。

(篇目標題、文章的撰稿人、照片的來源、照片的說明等)

說明： 核對文圖內容及排版。

決議： 請委員提供照片原始檔並提交照片使用授權書(授權書由校友中心提供)。

案由三： 興大校友百年校專刊樣板進行選擇。

說明： 請參考紙張樣本，選擇本次特刊的樣板。

決議： 採用第一個樣版進行排版製作(參附件2)。已完成之稿件交由印刷廠進行美編排版，完成後交付委員進行校正。

案由四： 決定第四次會議開會時間。

說明： 請討論第四次會議開會時間及決定是否請印刷廠商列席

決議： 預計10月3日(四)開會並邀請印刷廠商列席

參、臨時動議

附件 1

欄位	篇目	負責委員
誠 以誠心的祝福中興大學百年校慶為主軸	校長祝詞	高書屏委員
	海內外校友會長祝詞 *附註 2	校友中心
樸 回顧前人風華	百年重要歷程回顧	黃純怡委員
	貢校長回顧	林慧玲委員
	莊作權教授回顧	王慶光委員
精 以中興大學研究現況進行說明，包含高教深耕等相關大型計劃	大型研究成就	吳秋賢委員
	大學社會責任 USR	陳鵬文教授
勤 介紹百年校慶活動及各系之傑出師生表現為主	百年校慶活動	羅秀美委員
	透過各院秘書協助，請各系所單位提供近期各系所單位在校教職員工生榮譽與特殊成就。	如*附註 1

*附註 1: 考量到本校各院單位眾多，各院資料收集負責委員擬分配如下:

學院	委員	學院	委員
農資學院	陳姿伶委員	文學院	黃純怡委員
工學院	高書屏委員	管理學院	何彥臻委員
理學院	簡立賢委員	法政學院	廖舜右委員
獸醫學院	陳鵬文委員	電資學院	黃春融委員
生科學院	施習德委員	跨院整合	王慶光委員

*附註 2: 建議採用類似世界地圖標註海內外校友會位置，搭配圖文祝詞。

百年深耕 世紀躍升
— 薛富盛校長專訪



壹、校長專訪

文 / 土木系 高書屏



2005 年對中興大學晚近的發展是一個關鍵的轉捩點，因為教育部在當年推出了「5 年 500 億邁向頂尖大學」計畫，在蕭介夫校長擘劃經營下，興大得以名列金榜，獲得鉅額經費補助，有效地提振學校的聲望與研究能量。該計畫執行 11 年，到 2017 年告一段落。今年對台灣高教而言又是另外一個嶄新的開始，教育部再度推動名為「高教深耕」計畫，以提升台灣高教品質及國際競爭力。

中興大學是台灣頂尖研究型大學裡歷史最悠久的學校；假如不計入部份學校在大陸創校的時間，以在台灣立足的年代而言，相較於台大、清大、交大及中央，興大的歷史都來得更為久遠（中興 1919 年，台大 1928 年建校）。一所百年歷史的老校，如何在既

有的基礎上繼續往前邁進，下個一百年中興大學的圖騰或者中興大學的發展願景應該怎樣，是此刻必須嚴肅面對的課題！所以本次採訪重點放在二大主軸，才會比較契合我們學校整個發展的脈絡。

1. 校長治校三年的任期中，硬體的建設有哪些具體的成果？

我自己盤點了一下這三年來到底做了哪些事情？說起來算是欣慰，這三年所做的事情比大家想像的多。首先，進入校門就會發覺和以往的感覺完全不同，人工收費亭已經不見了，車輛入校採用智慧辨識收費方式；以前的大門白色燈光由上而下照射，冰冷而刺眼，現今大門燈光由白色改成暖色系，且

照明方式改為由下往上投射，簡單的做法，卻得到彷彿法國凱旋門的意象，甚至被網友譽為全台灣大學中夜晚最漂亮的校門口。

其次，我讓學校的地址更符合實況，除原址國光路 250 號，另增設興大路 145 號；這看似很小的事情，但是長久以來都被忽略了，怎麼說呢？因為許多新生父母親陪同子女第一次要來學校報到，當使用衛星導航 (GPS) 國光路 250 號時，常找不到入口處的，因為我們的校門口已經在興大路上很久了，可是很少人理會這件事。事實上從以前我就注意到了，也跟學校反應過，但是往往不了了之。特別是當校址為興大路時，更能呼應中興大學簡稱「興大」，座落在興大路上的意義。

接下來繞著校園來細數，惠蓀堂的屋頂配合政府推動綠能政策，施做太陽能屋頂，第一期選擇惠蓀堂、第二期則為管理學院大樓、綜合大樓、教學大樓和文學院，工學院等單位為第三期。惠蓀堂往東，女生宿舍「誠軒」已進入驗收階段，興大二村男生宿舍以及男生宿舍對面的永豐餘大樓，都是在我上任後排除困難才順利動土興建的；這些之前規劃的建築案件，一直因為諸多困難未能適時處理而延宕，或許是我比較幸運，在學校服務超過 25 年，也願意加強和同仁溝通，推動校務相對比較順暢，包括食品與農業安全檢測大樓、學生活動中心、男女生宿舍……等都是。女生宿舍「誠軒」即將於 10 月份落成，啓用後可以增加 1004 床位，提升學生住宿率。此外土木環工大樓外牆整修花了 1 千 7 佰多萬，化學系館外牆整修也花了 7 百萬多萬，大幅改善了大樓原先外牆剝落可能對行人安全造成的危險。

動物舍的興建也投入 4 千多萬的經費，此為李德財校長任內規劃，我上任後開始動工，並在一年內完工啓用；而遷移國光路紅土網球場是一件很具挑戰性的工作，我們對它有深厚的情感，但礙於「食品與農業安全

檢測大樓」的建築用地係本校學生機車停車場，市政府要求學校必須在大樓附近提供為數相同的機車停車位，才能核發大樓的建築執照；也因此我們將原來在體育場旁邊老舊的溜冰場興建為二座新的紅土網球場，在圖書館的後面的忠明南路地下道上方蓋了一座新的溜冰場；以往網球社的師長們在之前舊的紅土球場打球，通常排隊打一場球需要一個小時以上，如今有二個紅土球場同時可以使用，打球幾乎不用排隊，大家都打的很盡興。此外還有頗受師生們歡迎的第二座室內健身房，也是在任內新增建的，設備以有氧健身為主打，包含最熱門的 TRX 懸吊式阻抗訓練、飛輪有氧…等，媒體登載稱為國內五星級健身房。

再從體育館這邊往男生宿舍繞，我上任前媒體曾報導，中興大學有全國最差的學生宿舍，原因之一為宿舍的床鋪仍為水泥板；以前學校每年都需花費好幾百萬修修學生宿舍，但成效不佳，學生也無感；我採取的做法是治本的作法，礙於學校經費有限，所以規劃利用每年暑假期間每年徹底整修改造一棟宿舍，依仁齋、禮齋、智齋、義齋、信齋逐步進行，目前已經很明顯地看到成效了。

我們的學生活動中心已有四十幾年的歷史，但一直都沒有使用執照，之前學校曾多次整修改造，但皆未能如願；師生活動場域安全的確保是學校重要的責任，我們應該讓學生活動中心的空間在符合法規下使用；在學校投入一千多萬經費，經過 8 個多月的努力，我們不但拿到使用執照，且從新規劃改善用餐環境，增加了用餐選擇的多元性。我已經在校服務超過二十五年，這期間學校的用餐環境改變不大，如今已呈現一個嶄新的面貌！如人飲水，冷暖自知，感受很深。

在改善學生社團活動空間方面，雲平樓除了已出租給外貿協會使用的部分外，其餘空間全數移撥學生社團，學生可以使用的空間由原來的 695 坪擴大到 1607 坪；而綜合教

學大樓為口字型建築，下雨時中庭會滴水，學校投入 1200 萬建置薄膜屋頂，讓光線可以部份穿越呈現透明感，現在即使下雨天中庭也不會再滴雨，照樣可以舉辦活動，而且現在綜合教學大樓裡面的教室很多已改建為翻轉教室，提供教學創新的場域。為了提供學生更優質的飲食、住宿、學習環境，學校過去這三年來額外投入超過二億元的硬體設施，因此當今年有 16 所學校向教育部申請調漲學雜費時，本校是唯一獲得通過學雜費上漲 2% 的公立學校；期間學校召開多場公聽會，並採用網路直播讓有興趣者可以收看，我們提供學生具體數據，並告訴學生學校的學費在國立大學中排 13~14 名，比附近的台中教育大學、中正大學、彰師大、海洋大學等校都還低，調漲學費提升學生環境和資源是有其必要，透過溝通取得學生們的認同。自從 2006 年頂尖計畫開始執行以來，本校在學術能量的表現上突飛猛進，超越許多以往大學聯考學生選填志願排在我們前面的學校；而這次高教深耕計畫，我們獲得的計畫金額又較「頂尖大學計畫」時期前進兩名，難能可貴；去年科技部新推動的「價創計畫」，本校獲得的計畫數目累計和台灣大學並列全國第一；再以中央研究院院士（農生領域）的人數而言，我們僅次於台大，超越清華、交大、成大及中央。

台灣在理工領域一向比較佔優勢，人文社科和農業常被忽視；農業因產值佔 GDP 的比例低（約 3%），台灣農產品一年的出口值才 22 億美元左右，然而荷蘭雖然人口僅有 1600 萬，但其農產品出口值約 940 億歐元，我們人口比人家多，我們的產值還不到人家的百分之一！值得我們省思，這是未來大家可以共同努力去展現我們優勢的地方。本校除了在學術研究成果豐碩，在產學合作績效也很亮眼，例如科技部的「價創計畫」，第一期我們排名第一，第二期和成大並列第一，第三期和台大並列第一；在今年 7 月 23 日我參加科技部陳良基部長所主持的記者

會，本校楊秋忠教授在執行「價創計畫」一年之後，成立了第一家的新創公司，並由鑽石生技公司募集了新台幣 3 億的資金投資這家新公司，中興大學樹立了科技部「價創計畫」的典範。

2. 教育部正在推教育深耕計畫，學校基本上今年已經得到教育深耕計畫的補助，對於落實及積極爭取明年經費的做法有何規劃？

教育部的「高教深耕」是一個為期五年的計畫，未來每年將對學校執行成效進行考核，惟初步了解前三年計畫經費原則上不會改變。「高教深耕計畫」分為二大部份：整體發展與國際競爭，前者又分為四個子項，(1) 教學創新：如何提升學生學習成效是重點；(2) 發展學校特色：中興大學的研究特色為農業與生物科技，以及工程電資領域的智慧機械，整個大台中地區就是智慧機械產業的大本營；此外，我們應該要重視人文社科領域教學及研究能量的提升；如果只強調工程科技而沒有人文素養的內涵，則培養出來的學生沒有辦法對社會產生正面且永續的貢獻；(3) 高教公共性：也就是照顧弱勢學生，學校去年開始推動「興翼計畫」，針對低收入及中低收入的學生，給予學雜費及住宿全免，而且每年提供 10 萬元的獎學金，4 年合計 40 萬，希望學生學期中不要去打工，好好專心讀書；(4) 大學社會責任：這方面我們學校已經做很多，無論是在農業或是其他協助地方產業的發展；獸醫系林荀龍老師幫助流浪貓、狗絕育，這些成果媒體已經報導很多。

有關第二部份：國際競爭包含成立卓越研究中心，本校獲得農業生技領域 3 個計畫，只經過書面審查就通過計畫之核定，表現亮眼。我們在農業生技領域研究能量很強，理工領域相當可惜，尚差咫尺；教育部所規定門檻：要 Q1（前 25% 期刊的論文數）期刊有多少篇論文及其被引用次數有多少。材料領域發表在 Q1 期刊論文數符合標準，但論文被

引用次數不足；而工程領域是被引用次數符合標準，但發表在 Q1 期刊論文數不足。整體而言，在教育部所分類的 8 個領域中，本校有 6 個領域符合標準，可以提計畫申請，這個成果也是僅次於台大及成大，值得肯定。

國際化是未來高教深耕計畫很重要的指標，我們還有很大的努力空間，例如全校只有 25 個外國籍師資，國際學生約 800 位，比例仍然偏低，學校要加強國際化，世界排名才能進一步躍升；最明顯的案例就是香港和新加坡的大學，以往香港及新加坡的僑生會優先選擇來台灣讀大學，但隨著國際化的腳步逼近，台灣已逐漸失去優勢，香港及新加坡的大學日漸崛起，他們的大學國際師資及學生至少都有 20~30%，有利國際競爭，值得借鏡。

3. 年適逢建校 100 週年，有沒有規劃哪些大型的慶祝活動？具體做法有哪些？我們如何鼓勵校友回校來參加？請校長就這方面來跟我們說明。

明年學校將要舉辦百年校慶，我們已有腹案且已召開過三次籌備會。首先登場的大型活動是明年 1 月 10、11 日的全國大學校長會議；年中會擴大舉辦「興傳 100 民歌演唱會」；年終則是百年校慶慶祝大會及傑出校友表揚大會；中興大學為研究型大學，追求學術卓越是使命，所以我們也規劃要舉辦一系列的諾貝爾獎大師演講活動；當然各院系所也都會有一些學術研討會、展覽會、運動競賽及全球校友回娘家的活動，由於為數可觀無法在此一一羅列。

校慶活動最重要的主角之一就是校友，因此校友總會蔡其昌理事長積極參與，也規劃了一系列的活動，把興大校友拉回來，讓大家匯集在一起重溫舊夢。另外我們也在思考，中興大學已有百年歷史，但校園繞一圈，沒有感覺到這是一所百年老校；因此大家有一個想法，很多人可能不知道，中興大學歷史最悠久的建築物就在台大校園裡，台大現在使用的行政大樓建於 1925 年，他的產權

原屬總督府農林專門學校（即本校前身）；我們考慮把台大行政大樓在中興大學的校園內重建，並作為校史館使用；以一所百年老校，如果能夠有一棟校史館把這些歷史都紀錄連結起來，是一件很有意義的事。今年台中市政府從行政院前瞻計畫獲得 13.9 億元補助款整治綠川，其中綠川一、二期已經完工了，第三期為中興大學週遭一帶；興大路旁的綠川規劃明年要動工，如能把校史館與整治綠川計畫結合，會是美事一樁；興建校史館所需經費約為兩億元，規劃以捐款為主要財源，募款工作將由校友總會及校友中心共同推動，也懇請校友們能共襄盛舉。

4. 如何推動具中興特色的 NO.1 ？

台灣的頂尖大學中在農業及生物科技領域的表現，中興大學是名列前茅。

很多人都不知道，興大獸醫是台灣排名第一的學院，東南亞的僑生來台灣讀獸醫，首選的學校是中興大學，其次才是台大，我們也是台灣唯一跟美國兩所大學簽訂獸醫雙聯學位的學校；美國有近三千所大學校院，其中只有 30 所有獸醫學系或院，學校和 Kansas State University（堪薩斯州立大學）及 Iowa State University（愛荷華州立大學）都有簽獸醫雙聯學制；我們的學生在本校讀 2 年，第 3 年到簽約的學校去讀獸醫預修（Pre-Vet），接著繼續修讀 4 年的 Vet School，畢業後同時拿到興大和美國大學的 Doctor of Veterinary Medicine (DVM) 二個學位，而且畢業生可以在美國考獸醫執照，這在國內甚至亞洲都是第一。

最近本校在產學鏈結的績效也非常傑出，除了楊秋忠教授是「價創計畫」的第一家新創公司之外，陳政雄教授、劉建宏教授、陳建華教授等團隊都即將成立新創公司，這些老師的表現也讓興大在「價創計畫」的執行成效全國第一。

科技部在去年新推出「國際產學聯盟計

畫」，希望國內大學能將自己的學術研發能量與產學合作成果推展到國際去，本校在劇烈競爭的計畫申請中脫穎而出，第一年被賦予聚焦在新農業的任務，未來我們希望其他領域包括精密機械、智慧製造、光電半導體、新材料、文化創意等具有地區產業特色的研發能量也都可以透過這個計畫的執行，擴大興大對社會的影響力。我們也是國內第一個有機生態校園，不使用化學藥劑，友善地對待所處的生活環境，因此校園內的生物多樣性非常豐富。

未來我們將強化農業生技與理工人社跨領域的整合，聚焦農業人工智慧 (AI) 科技的發展，將理工和電資的研發能量結合農業應用，輔以人文內涵的特色，這將是台灣最具有優勢，並且最適合中興大學來擔任領頭羊，這個規劃非常值得期待。

5. 本校國際化在新南向有哪些具體的成果和做法？

泰國、越南、馬來西亞是我們新南向的重點，也是本校外籍生（含僑生）最多的三個國家，我們和泰國的泰國皇家基金會互動密切，這要特別感謝園藝學系楊耀祥教授的貢獻，他是泰國皇家基金會的顧問，很早就深耕泰國並完成許多任務。越南則是園藝學系張武男教授協助甚多，他和越南政府單位關係密切。不管泰國或越南，本校都設有教育中心做為據點，此刻政府部門積極推動新南向的產學合作，我們透過國際產學聯盟計畫整合產官學研力量，將可發揮最大綜效，因為現階段新南向國家的農業需求性是最大的，也是中興大學最容易發揮的領域。

6. 校長第一任將在明年屆滿，對本校邁進第一個一百年的校務推動有什麼做法跟期許？

第一，以中興大學發展的歷史軌跡來看，農業是我們的特色和強項，但一座偉大的城市需要有一所頂尖的研究型綜合大學來相互輝映，學校目前已經有九個學院，尚缺

醫學、教育和藝術，我期待可以優先成立醫學院，興大在下一個百年應該要成為一所完整的綜合大學。

第二，中興大學校地面積全台灣的大學中排名第二，然而在台中市的校本部面積僅 53 公頃，稍嫌小了一點，我們有規劃南投校區的構想，期待能得到好的結果。

第三，校本部校園的改造，剛剛提到的「綠川新城」計畫，搭配戰基處新增校地的構想，讓中興大學校園西側緊臨綠川區段呈現嶄新的風貌；外加今年年底台中市的捷運綠線就要通車，未來從校園沿著綠川沿岸行走，接著綠園道，然後戰基處校園就在國家圖書資訊館旁邊，徒步就到捷運綠線五權站。台中市已經是台灣第二大都市，興大未來發展前景看好，我們一定要自我期許台灣高等教育就是「北台大、中興大、南成大」三足鼎立的局面，這是我努力的方向與目標，希望不久的將來能看到這個願景的實現。

第 29 期興大校友刊物第 3 次編輯會議簽到表

開會時間：9/12(四)10:00

開會地點：第五會議室

單位職稱	姓名	簽名處
主編	簡立賢	簡立賢
副主編	羅秀美	羅秀美
歷史系	黃純怡	
園藝系	林慧玲	林慧玲
生管所	陳姿伶	陳姿伶
奈米所	吳秋賢	吳秋賢
土木系	高書屏	高書屏
生科系	施習德	
獸醫系	陳鵬文	
科管所	何彥臻	何彥臻
國政所	廖舜右	
資訊科學與工程學系	黃春融	
退聯會	王慶光	汪生烟代王慶光 本人
校友中心	譚淑萍	譚淑萍

第 29 期興大校友刊物第 3 次編輯會議簽到表

開會時間：9/12(四)10:00

開會地點：第五會議室

單位職稱	姓名	簽名處
文學院	黃秀雯	黃秀雯
農業暨自然資源學院	陳明珠	
理學院	黃淑娟	黃淑娟
工學院	羅濟統	羅濟統
生命科學院	吳敏鈴	吳敏鈴
獸醫學院	林淑滿	柯怡君代
管理學院	徐鳳珠	徐鳳珠
法政學院	邱雅詩	邱雅詩
電機資訊學院	劉名凱	劉名凱